



# تقرير إنجازات

وكالة الجامعة للتطوير والجودة

الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢-٢٠٢٣ هـ



## فهرس المحتويات

٣	كلمة سعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة.....
٤	الإصدار الثالث من الهيكل التنظيمي لوكالة الجامعة للتطوير والجودة ٢٠٢٢م.....
٥	<b>الجزء الأول أهم إنجازات وكالة الجامعة للتطوير والجودة</b>
٦	<b>الأطر الإستراتيجية لوكالة الجامعة للتطوير والجودة (٢٠٢١- ٢٠٢٥)</b>
٨	أولاً: إنجازات التخطيط الإستراتيجي في الجامعة: .....
٨	▪ تصميم الخطط الإستراتيجية والتنفيذية .....
٨	▪ تقويم ومراجعة الخطط التنفيذية والتشغيلية بالجامعة .....
١٠	▪ تقارير ومبادرات ونماذج الخطة الإستراتيجية .....
١٠	ثانياً: إنجازات الجودة والاعتماد الأكاديمي: .....
١٠	▪ الجودة: ١٠ .....
١١	▪ الاعتماد البرامجي: .....
١٣	ثالثاً: إنجازات الحوكمة المؤسسية في الجامعة: .....
١٣	▪ مشروع حوكمة البنية المؤسسية لعمليات التحول الرقمي: .....
١٣	▪ حوكمة عمليات التطوير التنظيمي في الجامعة .....
١٣	رابعاً: إنجازات وحدة التميز المؤسسي: .....



١٤	خامساً: إنجازات وحدة الاستثمار والأوقاف وتنمية الموارد:
١٥	سادساً: إنجازات وحدة ريادة الأعمال:
١٥	سابعاً: إنجازات وحدة التصنيفات العالمية:
١٦	ثامناً: إنجازات وحدة التخطيط والمتابعة:
١٧	تاسعاً: إنجازات وحدة التعليم والتعلم:
١٨	عاشراً: وحدة المبادرات الإبداعية:
١٨	حادي عشر: المكتب الفني:
	<b>الجزء الثاني مؤشرات أداء الخطة التنفيذية لوکالة الجامعة للتطوير والجودة والكيانات التابعة لها خلال الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣م</b>
٢٠	



## كلمة سعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة

يسعدنا أن نضع بين يدي القارئ الكريم تقريراً موجزاً عن إنجازات وكالة الجامعة للتطوير والجودة خلال الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣م، والذي يوضح أهم إنجازات الوكالة في قطاعها المختلفة، والتي تسهم في تحقيق رؤية ورسالة وأهداف الجامعة الإستراتيجية، وإننا إذ نشعر في وكالة الجامعة للتطوير والجودة باعتزازنا بالمرحلة التي وصلنا إليها من التطور والنمو، لنؤكد على التزامنا بعودتنا والمسؤولية التي نحملها تجاه وطننا الغالي وجامعتنا الفتيّة.

ثم إنني أتوجه بالشكر الجزيل لكافة الوحدات الأكاديمية، والبحثية، والإدارية على دعمهم للوكالة وتعاونهم معها، مما نتج عنه تحقيق الكثير من الإنجازات التي نرصدها في هذا التقرير، كما أقدم خالص شكري وتقديري لزملائي منسوبي وكالة الجامعة للتطوير والجودة وعمادة التطوير والجودة على جهودهم المبذولة، وأشكر كل من ساهم في إعداد هذا التقرير سائلاً المولى عز وجل أن يجعل أعمالنا خالصةً لوجهه الكريم.

وصلى الله وسلم على سيدنا ونبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين....

أ.د / منصور بن نايف العتيبي

وكيل الجامعة للتطوير والجودة



## الإصدار الثالث من الهيكل التنظيمي لوكالة الجامعة للتطوير والجودة ٢٠٢٢ م

### الهيكل التنظيمي لوكالة الجامعة للتطوير والجودة



# الجزء الأول

## أهم إنجازات وكالة الجامعة للتطوير والجودة



## الأطر الإستراتيجية لوكاله الجامعة للتطوير والجوده

(٢٠٢١ - ٢٠٢٥)

### الرؤية

مجتمع جامعي مبتكر ومنافس دوليًا في التطوير والجوده

### الرسالة

المساهمة في تطوير بيئة جامعية مُستدامة للحصول على الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات الوطنية والدولية من خلال التخطيط

الإستراتيجي

### الأهداف الإستراتيجية

١. تطوير البيئة التنظيمية ودعم الحوكمة المؤسسية.
٢. دعم الإدارة الإستراتيجية في كافة قطاعات الجامعة الأكاديمية والإدارية.
٣. دعم الجامعة في تنمية قدرات الموارد البشرية.
٤. التحسين المستمر للبرامج الأكاديمية وعمليات التعليم والتعلم.
٥. دعم كيانات الجامعة في الحصول على اعتمادات وطنية ودولية.
٦. المساهمة في تنمية الموارد الذاتية للجامعة، والارتقاء بتصنيفها محليًا ودوليًا.
٧. تعزيز الشراكة المجتمعية مع قطاعات المجتمع المختلفة.



## القيم:

- ١ - القيادة: علم وفن وتوجيه الآخرين نحو تحقيق الأهداف بأقل التكاليف وأكثر العوائد.
- ٢ - المسؤولية: التفاعل الايجابي تجاه الجامعة والمجتمع من واقع الاحساس بالوطنية.
- ٣ - الأمانة: أداء المهام بإخلاص والوفاء بالحقوق والواجبات.
- ٤ - الشفافية: الوضوح في كافة الانشطة والقرارات والتعاملات.
- ٥ - التميز: أداء الاعمال بشكل متقن ومبتكر.
- ٦ - الوسطية: الاعتدال في جميع الأعمال فكرياً ومنهجاً، وتطبيق الثوابت مع مراعاة المتغيرات المحيطة.
- ٧ - الإبداع: الإتيان بجديد وبخاصة في الأفكار مع توظيف ما تم إبداعه بشكل منتج.
- ٨ - التمكين: إتاحة فرص المشاركة لجميع منسوبي الجامعة من الذكور والإناث في صنع القرار.
- ٩ - الانتماء: الاخلاص للوطن وتعزيز مبادئه وقيمه في برامج وأنشطة الجامعة.
- ١٠ - النزاهة: الالتزام بالمبادئ الأخلاقية، والمهنية المبنية على الشريعة الإسلامية.





## أولاً: إنجازات التخطيط الإستراتيجي في الجامعة:

### ■ تصميم الخطط الإستراتيجية والتنفيذية

أعدت وكالة الجامعة للتطوير والجودة عديد من الخطط خلال الفصل الدراسي الأول على النحو الآتي:

- ١- تصميم الخطة الاستراتيجية لوكالة الشؤون التنموية بإمارة منطقة نجران.
- ٢- تصميم الخطة التنفيذية السنوية الثانية للجامعة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣، وتم اعتمادها في مجلس في جلسته الثالثة للعام الجامعي ١٤٤٤هـ، المنعقدة بتاريخ ١٤٤٤/٤/٩هـ، بالقرار رقم (٥-٣-١٤٤٤هـ).
- ٣- تصميم الخطة التنفيذية السنوية الثانية لوكالة الجامعة للتطوير والجودة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.
- ٤- تصميم الخطة التنفيذية السنوية الثانية لعمادة التطوير والجودة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.
- ٥- تصميم الخطة التشغيلية لوحدة ريادة الأعمال ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.
- ٦- تصميم الخطة التشغيلية لوحدة الاستثمار والأوقاف وتنمية الموارد ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.
- ٧- تصميم الخطة التشغيلية لوحدة التميز المؤسسي ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.
- ٨- تصميم الخطة التشغيلية لوحدة التصنيفات العالمية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣.

### ■ تقويم ومراجعة الخطط التنفيذية والتشغيلية بالجامعة

تم تقويم عديد من الخطط التنفيذية والتشغيلية الواردة إلى الأمانة العامة لتنفيذ ومتابعة الخطة الإستراتيجية بوكالة الجامعة للتطوير

والجودة وفقاً لنموذج التحكم المعتمد، وهي:

- ١- تقويم الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية العلوم الإدارية.
- ٢- تقويم الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية العلوم الطبية التطبيقية.



٣- تقويم الخطة التنفيذية السنوية الثانية لعمادة الدراسات العليا.  
وجاري حالياً تقويم الخطط الآتية:

- ١- الخطة التنفيذية السنوية الثانية للسنة التحضيرية ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٢- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية التمريض ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٣- الخطة التنفيذية السنوية الثانية للعلوم والآداب بنجران ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٤- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية الهندسة ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٥- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية الطب ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٦- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية طب الأسنان ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٧- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية الصيدلة ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٨- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية التربية ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ٩- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لكلية اللغات والترجمة ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ١٠- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لعمادة شؤون الطلاب ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ١١- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لعمادة البحث العلمي ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ١٢- الخطة التنفيذية السنوية الثانية لعمادة التعلم الإلكتروني ٢٠٢٢-٢٠٢٣.
- ١٣- الخطة التشغيلية السنوية لمكتب إدارة البيانات ٢٠٢٢-٢٠٢٣.



## تقارير ومبادرات ونماذج الخطة الإستراتيجية

- إعداد التقرير النهائي لإنجاز الخطة التنفيذية السنوية الأولى ٢٠٢١-٢٠٢٢ وعرضه واعتماده من مجلس الجامعة في جلسته الثالثة للعام الجامعي ١٤٤٤هـ، المنعقدة بتاريخ ١٤/٩/١٤٤٤هـ، بالقرار رقم (٤-٣-١٤٤٤هـ).
- مبادرة تصميم المنصة الالكترونية لتنفيذ ومتابعة الخطة الإستراتيجية، وجاري العمل عليها بالتنسيق مع عمادة تقنية المعلومات وتم الانتهاء من ٧٠% من تصميم المنصة.
- تصميم نموذج تقييم الخطط التنفيذية والتشغيلية.
- تشكيل اللجنة الدائمة لتقييم الخطط التنفيذية والتشغيلية ومهامها وآلية عملها.

## ثانياً: إنجازات الجودة والاعتماد الأكاديمي:

### الجودة:

نظمت وكالة الجامعة للتطوير والجودة ممثلة في عمادة التطوير والجودة الملتقى السنوي الأول للجودة بجامعة نجران خلال شهر نوفمبر ٢٠٢٢، وتضمن البرامج الآتية:

- برنامج بناء التميز المؤسسي، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الثلاثاء ١١-١-٢٠٢٢م.
- برنامج الأمن القانوني وجودة القرارات والإجراءات الإدارية والأكاديمية، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الإثنين ٧-١١-٢٠٢٢م.



- برنامج الإطار الوطني للمؤهلات وسوق العمل، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الثلاثاء ١٧-١١-٢٠٢٢ م.
- برنامج التحول الرقمي والتميز المؤسسي، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، عمادة التطوير والجودة، جامعة نجران، الثلاثاء ٢٢-١١-٢٠٢٢ م.
- برنامج التحسين المستمر وخلق حلقة الجودة، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الأربعاء ٢-١١-٢٠٢٢ م.
- برنامج قياس الأداء في ضوء نظام الجودة (إطار تطبيقي)، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الأربعاء ٩-١١-٢٠٢٢ م.
- برنامج تجديد الاعتماد الأكاديمي المؤسسي، تجارب وخبرات، الملتقى السنوي الأول للجودة تحت شعار " جودة الأداء ما بين ثقافة المبادرة وقيود الامتثال"، الاثنين ٣١-١١-٢٠٢٢ م.

### الاعتماد البرامجي:

- ١- تقديم الدعم الفني لبرنامج العلوم الإشعاعية بتاريخ ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٢ وبتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠٢٢ لمناقشة النقاط غير الواضحة في استيفاء توصيات شروط الاعتماد وتم ارسال مقترحات مسئولة الدعم الفني الي مسئولة الجودة بالبرنامج في النقاط التالية (آلية تقييم جودة أداء البرنامج، اعداد تقرير مؤشرات اهداف الخطة التشغيلية، قياس خصائص خريجي البرنامج).
- ٢- تقديم الدعم الفني لبرنامج العلاج الطبيعي بتاريخ ٢٩ أكتوبر ٢٠٢٢ وبتاريخ ٥ نوفمبر ٢٠٢٢ لمناقشة النقاط الغير واضحة في استيفاء توصيات شروط الاعتماد وتم ارسال مقترحات مسئولة الدعم الفني الي مسئولة الجودة بالبرنامج في النقاط التالية (مراجعة خطة قياس خصائص خريجي البرنامج، آلية اعداد بطاقات قياس الأداء ووبركس، اعداد آلية من قبل البرنامج لتحديث خصائص الخريجين ونواتج التعلم بالبرنامج، استيفاء تقارير استطلاع رأي جهات التوظيف والخريجين في خصائص الخريجين).



- ٣- تقديم ورشة عمل بعنوان "الموائمة بين المعايير المطورة ٢٠٢٢ ومعايير الاعتماد البرامجي ٢٠١٨" بتاريخ ٢ / نوفمبر/ ٢٠٢٢ ضمن فعاليات الملتقى السنوي الأول للجودة المنظم من قبل جامعة نجران.
- ٤- مراجعة نواتج التعلم المحدثة لبرنامج Pharmaceutical Sciences Program وتم رفعة لسعادة عميدة عمادة التطوير والجودة بتاريخ ١٦ / نوفمبر/ ٢٠٢٢.
- ٥- اعداد تقارير يوضح مدي تقدم برنامج العلاج الطبيعي وبرنامج الاشعة في استيفاء خطط التحسين لرفع شروط الاعتماد وتم رفعها لسعادة وكيل عمادة التطوير والجودة على الاتصالات الإدارية بتاريخ ١٧ / نوفمبر/ ٢٠٢٢.
- ٦- مراجعة التقرير الأول لإنجاز برنامج نظم المعلومات لخطة رفع شروط الاعتماد والمرسل من قبل المراجع الداخلي للبرنامج بتاريخ ٧ / نوفمبر/ ٢٠٢٢.
- ٧- حضور لقاء قيادات البرامج الاكاديمية ومسئولي الجودة بالبرامج الحاصلة علي اعتماد مشروط بعمادة التطوير والجودة لمناقشة مدي تقدم البرامج في تنفيذ خطط التحسين لرفع شروط الاعتماد ومناقشة معوقات العمل وسبل تذليلها بتاريخ ٣٠/١٠/٢٠٢٢ لبرامج كلية العلوم الطبية التطبيقية وبرامج كلية التربية وبتاريخ ١/١١/٢٠٢٢ لبرامج كلية الشريعة واصول الدين وبرامج كلية الحاسبات ونظم المعلومات وبتاريخ ٣/١١/٢٠٢٢ لبرامج كلية الهندسة.
- ٨- تم اعداد نموذج لتقييم مدي استيفاء البرامج الاكاديمية لمتطلبات الاعتماد البرامجي وتم رفعة لسعادة عميدة عمادة التطوير والجودة بتاريخ ٢١ / سبتمبر/ ٢٠٢٢.
- ٩- مراجعة التقرير الأول لإنجاز برنامج الطفولة المبكرة لخطة رفع شروط الاعتماد والمرسل من قبل المراجع الداخلي للبرنامج بتاريخ ١٨ / أكتوبر/ ٢٠٢٢.
- ١٠-مراجعة التقرير الأول لإنجاز برنامج العلاج الطبيعي لخطة رفع شروط الاعتماد والمرسل من قبل مسنول الجودة بالبرنامج بتاريخ ١٢ / أكتوبر/ ٢٠٢٢.
- ١١-المشاركة في اعداد دليل لنظام تعديل خطط البرامج الاكاديمية بجامعة نجران.
- ١٢-استيفاء وثيقة سياسة/ اجراءات وحدة الاعتماد الأكاديمي متضمنة رسالة واهداف ومهام الوحدة ورسم مخطط سير إجراءات الوحدة.



## ثالثاً: إنجازات الحوكمة المؤسسية في الجامعة:

### مشروع حوكمة البنية المؤسسية لعمليات التحول الرقمي:

- شاركت وكالة الجامعة للتطوير والجودة بفاعلية في مشروع حوكمة البنية المؤسسية من خلال اعداد الدراسات الآتية:
- المشاركة في تصميم الخطة التنفيذية لاستيفاء معايير التحول الرقمي للقياس الحادي عشر.
  - المشاركة في اجتماعات اللجنة الدائمة لحوكمة البنية المؤسسية.
  - المشاركة في اختيار البرنامج الالكتروني لإدارة معايير التحول الرقمي بالجامعة.
  - جاري تصميم الخطة التنفيذية للخطة الإستراتيجية للتحول الرقمي في الجامعة.

### حوكمة عمليات التطوير التنظيمي في الجامعة

- ١- إعداد الإصدار العاشر من الدليل التنظيمي للجامعة ٢٣/٢٠٢٠ م، متضمناً أهم الوحدات المستحدثة بالجامعة، وجاري مراجعته واعتماده.
- ٢- إعداد دليل السياسات والإجراءات بالجامعة.
- ٣- تصميم منصة الكترونية لدليل السياسات والإجراءات بالجامعة (<https://vpdq.nu.edu.sa/dofa>).

## رابعاً: إنجازات وحدة التميز المؤسسي:

- ١- إعداد التقرير السنوي للجامعة للعام ٢٢/٢٠٢٠ بالمشاركة مع اللجنة المختصة.
- ٢- إنشاء منصة إلكترونية لدليل السياسات والإجراءات بالجامعة.
- ٣- متابعة المعاملات الواردة بنظام الاتصالات الإدارية وانجازها.



٤- المشاركة في تطوير الدليل التنظيمي للوكالة (الإصدار الثالث ٢٠٢٢).

٥- إعداد خطة تحديد الموارد البشرية بالوكالة.

## خامسًا: إنجازات وحدة الاستثمار والأوقاف وتنمية الموارد:

٦- تحصيل مبالغ عدد من المواقع المؤجرة (عدد ٩ مواقع بقيمة مليون ريال).

٧- إعداد كراسة منافسة استصلاح زراعي (تخصيص أرض للاستصلاح الزراعي).

٨- توقيع عقد تأجير مدارس الأندلس (تأجير مدارس خاصة عالمية بنين وبنات بعقد قيمته ٣٥٠.٠٠٠ ريال سنوياً لمدة ٥ سنوات).

٩- إصدار فواتير ضريبة القيمة المضافة لمجموعة من العقود الاستثمارية (لعدد ١١ عقد من بداية إقرار الضريبة حتى تاريخه).

١٠- استقبال مجموعة من رجال الأعمال وبحث الفرص الاستثمارية (فريق المجلس الثقافي البريطاني ورجل الأعمال د. مخفور آل بشر، شركة الأندلس التعليمية، المستشارون للأعمال).

١١- توقيع عقد جديد مع الجامعة السعودية الإلكترونية (تقديم خدمات مساندة للجامعة السعودية الإلكترونية بقيمة ٧٧٠.٠٠٠ ريال لمدة عام).

١٢- عقد اللقاء الأول للجنة الاستثمار (اعداد مذكرات توصيات اللقاء الأول).

١٣- إعداد كراسة منافسة تقديم خدمات استشارية لتأسيس أوقاف جامعة نجران.



## سادساً: إنجازات وحدة ريادة الأعمال:

- ١- المشاركة في برنامج "نساهم ٢" لريادة الأعمال في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- ٢- توقيع مذكرة تفاهم مع بنك التنمية الاجتماعية وجامعة نجران.
- ٣- اعداد وتنفيذ مسابقة تعزيز ثقافة ريادة الأعمال.
- ٤- المشاركة في هاكثون "أكساجون" بالتعاون بين وزارة التعليم ومدينة نيوم.
- ٥- المشاركة في البرنامج التدريبي المنفذ ببنك التنمية الاجتماعية.

## سابعاً: إنجازات وحدة التصنيفات العالمية:

- ١- العمل على تسليم بيانات الجامعة لتصنيف تايمز العالمي.
- ٢- العمل على تسليم بيانات الجامعة لتصنيف التايمز للجامعات العربية.
- ٣- العمل على تسليم بيانات الجامعة لتصنيف التايمز للأثر في ٤ معايير.
- ٤- اجتماع مع ممثل التايمز في الشرق الأوسط لمناقشة وضع جامعة نجران في تصنيف التايمز العالمي.
- ٥- عقد لقاء برعاية سعادة رئيس الجامعة بحضور أكثر من ١٦٠ مستفيد ومستفيدة بعنوان جامعة نجران والتصنيفات العالمية.
- ٦- العمل على عقد استشاري مع منظمة (QS) لتطوير تصنيف الجامعة في تصنيفها.
- ٧- اجتماع مع ممثلي تصنيف (QS) في الشرق الأوسط لمناقشة وضع جامعة نجران في تصنيف QS العالمي.
- ٨- العمل على استكمال قائمة لذوي الخبرة من الأكاديميين وأرباب العمل لتصنيف QS.





## ثامناً: إنجازات وحدة التخطيط والمتابعة:

- ٩- تقييم منصة رفع وثائق برامج الجامعة- من وجهة نظر العمادة، مسؤولي الجودة بالبرامج، وحدات الجودة بالكليات- ورفع تقرير لعمادة تقنية المعلومات والاتصالات بنتائج التقييم ومتطلبات تحسين المنصة..
- ١٠- الاشراف على تصميم عمادة تقنية المعلومات لمنصة احكام "للمراجعة الداخلية السنوية لوثائق برامج الجامعة"- وتغذية المنصة بالوثائق المطلوبة.
- ١١- تصميم خطة رفع، ومراجعة وثائق برامج الجامعة بمرحلي البكالوريوس والدراسات العليا.
- ١٢- تصميم خطة المرحلة الثانية لاعتماد برامج الجامعة بمرحلي البكالوريوس والدراسات العليا في ضوء المستجدات الواردة من وزارة التعليم.
- ١٣- اعداد سياسة واجراءات تطوير وتعديل البرامج الأكاديمية.
- ١٤-مراجعة الدليل الاجرائي لإعداد الخطط الدراسية.
- ١٥-مراجعة مشروع تطوير واستحداث البرامج الأكاديمية بجامعة نجران
- ١٦-تنفيذ حلقة نقاش للمراجعين الداخليين مع مسؤولي الجودة ببرنامج الطب للاستفادة من تجربتهم لرفع شروط الاعتماد
- ١٧- تصميم خطة متابعة البرامج الحاصلة على اعتماد مشروع
- ١٨-تحديث الوثائق المطلوب من برامج مرحلة البكالوريوس رفعها للمراجعة السنوية الداخلية في ضوء المعايير المطورة من هيئة تقويم التعليم والتدريب.
- ١٩-المشاركة في اعداد وتقديم حلقة نقاش بعنوان "نظام المراجعة الداخلية المطور بعمادة التطوير والجودة: محطات واضاءات" ضمن فعاليات الملتقى السنوي الأول للجودة.
- ٢٠-مراجعة الخطة التنفيذية الثانية للجامعة
- ٢١-مراجعة واعداد ملخص تقرير الرصد الأول لقيم مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية الثانية للجامعة
- ٢٢- اعداد تقرير رصد وتحليل النتائج الواردة بتقارير الارتباط الوظيفي لمنسوبي جامعة نجران خلال الفترة من عام ٢٠١٧ حتى عام ٢٠٢١ م



- ٢٣- تقديم دعم فني للمسؤولين بعمادة الموارد البشرية حول رفع وعي منسوبي الجامعة وتعزيز مشاركتهم في استبيان الارتباط الوظيفي
- ٢٤- اعداد وتقديم ورشة عمل لمنسوبي كلية الهندسة بعنوان ادارة سجلات الجودة.
- ٢٥- المشاركة في تقديم الدعم الفني لمنسوبي البرامج الحاصلة على اعتماد مشروط من خلال عدد ٥ لقاءات للمسؤولين بكلية التربية- علوم الحاسب ونظم المعلومات- الشريعة وأصول الدين- العلوم الطبية التطبيقية- الهندسة.
- ٢٦-مراجعة مستندات برنامج الهندسة الكهربائية لرفع شروط الاعتماد، واعداد تقرير حول استيفاء متطلبات رفع الشروط
- ٢٧- تقديم الدعم الفني لبرنامج الهندسة الكهربائية من خلال اللقاءات عبر الزووم، واعداد تقرير تفصيلي ورفع له لوحدة الاعتماد الأكاديمي
- ٢٨- المشاركة في جميع اجتماعات اللجنة الدائمة للاعتماد البرامجي.

## تاسعاً: إنجازات وحدة التعليم والتعلم:

- ١- تقديم الدعم الفني ومراجعة وتقييم الخطط الدراسية المعدلة التي تم احالتها من وكالة الجامعة للشؤون التعليمية لكل من برنامج الطب والجراحة وبرنامج الأنظمة بكلية العلوم الإدارية.
- ٢- مراجعة وتقييم "نظام التغذية الراجعة" الوارد من كلية الطب – برنامج الطب والجراحة.
- ٣- تقديم الدعم الفني لاستيفاء متطلبات الاعتماد الأكاديمي في التعليم والتعلم للبرامج الحاصلة على الاعتماد المشروط.
- ٤- تقديم الدعم الفني لجميع البرامج الأكاديمية لاستيفاء متطلبات معايير الاعتماد البرامجي فيما يتعلق بمعيار التعليم والتعلم والطلاب.
- ٥- مراجعة خطة الجودة للبرامج الأكاديمية بالكليات
- ٦- تعديل نظام قياس مخرجات التعلم وخصائص الخريجين المؤسسية والبرامجية وفق المعايير المعدلة للاعتماد البرامجي والمؤسسي.
- ٧- مناقشة وابداء الرأي في الموضوعات المتعلقة بالتعليم والتعلم في اللجنة الدائمة للاعتماد البرامجي.
- ٨- الاستجابة واستيفاء جميع استطلاعات الرأي المؤسسية وكذلك التي وردت الى وكالة الجامعة للتطوير والجودة وتحال الى الوحدة.



- ٩- المشاركة في اختيار البرامج المرشحة للتقدم للاعتماد الأكاديمي خلال الفترة القادمة.
- ١٠- تقديم الدعم الفني لكل من برنامج الطب والجراحة وبرنامج طب الأسنان.
- ١١- تنفيذ ما كلفت به الوحدة من مهام من سعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة وسعادة عميدة عمادة التطوير والجودة وسعادة وكيل ووكيلة عمادة التطوير والجودة.

## عاشرًا: وحدة المبادرات الإبداعية:

- ١- إعداد تقرير وحصص عن المبادرات التي تم تقديمها لوحدة المبادرات الإبداعية.
- ٢- تصميم إعلان عن فتح باب التقدم بالمبادرات الإبداعية بجامعة نجران.
- ٣- إعداد تقرير مراجعة عن مقترح تحديث نظام المبادرات الإبداعية.

## حادي عشر: المكتب الفني:

- ١- المشاركة في إعداد وتصميم التقرير السنوي لجامعة نجران ٢٠٢٢ م مع الفريق المكلف بإصدار التقرير.
- ٢- تحديث وتصميم جديد لخطة مخاطر جامعة نجران ٢٠٢٢ م.
- ٣- تحديث الموقع الإلكتروني للوكالة والعمادة على التصميم الجديد لموقع الجامعة.
- ٤- رفع الأخبار والتحديث المستمر للأنشطة والفعاليات على الموقع الإلكتروني للوكالة والعمادة.
- ٥- التغريد بالأحداث المختلفة في حساب الوكالة والعمادة على تويتر.
- ٦- إعداد تقارير شهرية عن النشاط الإعلامي للوكالة والعمادة على شبكات التواصل الاجتماعي والموقع الإلكتروني.
- ٧- تصميم تهناني اليوم الوطني السعودي ١٤٤٣ هـ.



- ٨- تصميم تهناني يوم البيعة ١٤٤٣هـ.
- ٩- إعداد تقرير عن مشاركة الوكالة في يوم التأسيس ١٤٤٣هـ.
- ١٠- تصميم إعلان ورشة وحدة التصنيفات العالمية بعنوان "جامعة نجران والتصنيفات العالمية".
- ١١- تصميم عرض تقديمي لوكيل الجامعة للتطوير والجودة بعنوان "معوقات البحث العلمي وطرق التغلب عليها".
- ١٢- تصميم بروشور عن إنجاز الجامعة في التصنيفات العالمية والعربية.
- ١٣- المشاركة في تحديث برنامج الجودة الإلكتروني "إنجاز" مع رئيس وحدة التخطيط والمتابعة وعمادة تقنية المعلومات.
- ١٤- تصميم إعلان عن الملتقى الأول للجودة بجامعة نجران ضمن فعاليات أسبوع الجودة.
- ١٥- تصميم إعلانات لعدد ٧ ورش ولقاءات ضمن فعاليات أسبوع الجودة.
- ١٦- تصميم روابط إلكترونية لتسجيل الحضور لورش أسبوع الجودة.
- ١٧- تصميم شهادات لورش أسبوع الجودة.
- ١٨- تصميم غلاف عن "الخطة الإستراتيجية الأولى لوكالة الشؤون التنموية بإمارة نجران".
- ١٩- تحديث تصميم دليل مؤشرات الأداء لجامعة نجران ٢٠٢٢ م.



## الجزء الثاني

مؤشرات أداء الخطة التنفيذية لوكالة الجامعة للتطوير والجودة  
والكيانات التابعة لها خلال الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣ م



## أولاً: مبادرات الخطة الإستراتيجية للجامعة ٢٠٢١ - ٢٠٢٢:

المحور الأول: بيئة مؤسسية مُستدامة

م	الأهداف الاستراتيجية للجامعة	الهدف الاستراتيجي للوكالة	الأهداف التشغيلية	المبادرات التنفيذية	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	مؤشرات الأداء	
									المؤشر	المستهدف السنوي
١	تطوير البيئة التنظيمية والحوكمة المؤسسية الداعمة للتميز وتنمية الموارد الذاتية بالجامعة	تطوير البيئة التنظيمية ودعم الحوكمة المؤسسية.	١- تطوير الهياكل التنظيمية لجميع الكيانات بما يتوافق مع الهيكل المطورة للجامعة.	١. تصميم أدلة إجرائية لجميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية.	جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة/ وحدة التميز المؤسسي	ديسمبر ٢٠٢٢	يونيو ٢٠٢٣		
٢	الارتقاء بترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية	المساهمة في تنمية الموارد الذاتية للجامعة، والارتقاء بتصنيفها محلياً ودولياً.	١- تحقيق تصنيف مميز للجامعة في التصنيفات العالمية، QS, Times, Webometrics	١. تصميم وتنفيذ خطة للارتقاء بترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية، QS, Times, Webometrics.	وحدة التصنيفات العالمية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	ديسمبر ٢٠٢٢	يونيو ٢٠٢٣	١. نسبة تنفيذ خطة الارتقاء بترتيب الجامعة بالتصنيفات العالمية (NU-1-3-1).	٢٠%
									٢. ترتيب الجامعة في التصنيف العالمي السنوي لكل من تصنيفات تايمز، QS4، وببمتركس مقارنة بالجامعات السعودية، والجامعات العربية، والجامعات العالمية. (EDU-1-3-1)	٦٠%
									لم يصدر التصنيف للعام الحالي	التقدم في التصنيف الحالي مركزين

## المحور الثاني: تعليم وتعلم مميز

م	الأهداف الاستراتيجية للجامعة	الهدف الاستراتيجي للوكالة	الأهداف التشغيلية	المبادرات التنفيذية	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	مؤشرات الأداء	
									المؤشر	المستهدف السنوي
١	تقديم مخرجات تعليمية عالية الجودة تلي المستجبات الوطنية واحتياجات سوق العمل	التحسين المستمر للبرامج الأكاديمية وعمليات التعليم والتعلم.	تعزيز نظم جودة أداء البرامج لتحقيق التميز الأكاديمي.	تطوير نظم إدارة الجودة، وأساليب تقويم ومتابعة أداء البرامج الأكاديمية بالجامعة.	عمادة التطوير والجودة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	ديسمبر ٢٠٢٢	يونيو ٢٠٢٣	٣. نسبة البرامج المعتمدة (KPI-02).	٢٠%.
									جاري تحديد برامج البكالوريوس التي ستدخل ضمن المرحلة الجديدة في عمليات الاعتماد (ضمن أعمال اللجنة الدائمة للاعتماد البرامجي).	



## المحور الثالث: بحث علمي منافس

مؤشرات الأداء			تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	مسؤول المتابعة	مسؤول التنفيذ	المبادرات التنفيذية	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي للوكالة	الأهداف الاستراتيجية للجامعة	م
نسبة المتحقق خلال الفصل الدراسي الأول	المستهدف السنوي	المؤشر									
جاري تحديد برامج الدراسات العليا التي ستدخل ضمن المرحلة الجديدة في عمليات الاعتماد (ضمن أعمال اللجنة الدائمة للاعتماد البرامجي).	٤	عدد برامج الدراسات العليا الحاصلة على اعتمادات أكاديمية (NU-3-2-3)	ديسمبر ٢٠٢٣ م	سبتمبر ٢٠٢٢ م	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	عمادة التطوير والجودة	تأهيل برامج الدراسات العليا للحصول على الاعتماد الوطني	تطوير برامج الدراسات العليا وفق المعايير الأكاديمية الوطنية والدولية.	دعم كيانات الجامعة في الحصول على اعتمادات وطنية ودولية.	تطوير منظومة الدراسات العليا	١





## المحور الرابع : شركات مجتمعية فاعلة

م	الأهداف الاستراتيجية للجامعة	الهدف الاستراتيجي للوكالة	الأهداف التشغيلية	المبادرات التنفيذية	مسؤول التنفيذ	مسؤول المتابعة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	مؤشرات الأداء		
									المؤشر	المستهدف السنوي	نسبة المتحقق خلال الفصل الدراسي الأول
١	تعزيز المسؤولية المجتمعية لدى جميع منسوبي الجامعة.	تعزيز الشراكة المجتمعية مع قطاعات المجتمع المختلفة.	١-التوسع في بناء وتفعيل المساهمات والشراكات المجتمعية.	المساهمات والشراكات المجتمعية في مجال التطوير والجودة والتخطيط الإستراتيجي وريادة الأعمال.	عمادة التطوير والجودة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	سبتمبر ٢٠٢٢ م	يونيو ٢٠٢٣ م	١- نسبة تنفيذ خطة المساهمات والشراكات المجتمعية في مجال التطوير والجودة والتخطيط الإستراتيجي وريادة الأعمال.	٢٠%.	٣٠%.



## ثانيًا: مبادرات المهام التنفيذية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية لوكالة الجامعة للتطوير والجودة :

نسبة المتحقق خلال الفصل الدراسي الأول	مؤشرات الأداء		الدعم المطلوب	المدة الزمنية للتنفيذ	مسؤول التنفيذ	مالك المبادرة	مبادرات المهام التنفيذية	الهدف الإستراتيجي للوكالة
	المستهدف السنوي	المؤشر						
٢١,٥ %	١٠٠% من وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية	نسبة الخطط التنفيذية والتشغيلية السنوية في الجامعة		العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢٣	الأمانة العامة لتنفيذ ومتابعة الخطة الإستراتيجية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	متابعة تصميم الخطط التنفيذية والتشغيلية في جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية	دعم الإدارة الإستراتيجية في كافة قطاعات الجامعة الأكاديمية والإدارية.
يتم الرصد مع نهاية تنفيذ الخطة التنفيذية السنوية الثانية	٥٠% من رسالة الجامعة	نسبة تحقيق رسالة الجامعة بعد انتهاء العام الثاني من تنفيذ الخطة الإستراتيجية		العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢٣	الأمانة العامة لتنفيذ ومتابعة الخطة الإستراتيجية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	متابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية للجامعة	
١٠٠ %	تقرير واحد على الأقل سنويًا	عدد التقارير الاحصائية السنوية		العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢٣	وحدة التميز المؤسسي	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	جمع البيانات الاحصائية وتبويبها واصدار التقرير السنوي للجامعة	تطوير البيئة التنظيمية ودعم الحوكمة المؤسسية.
١٠٠ % تم البدء في ٣ مبادرات	مبادرة واحدة سنويًا	عدد مبادرات تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠		العام الدراسي ٢٠٢٢/٢٠٢٣	مكتب تحقيق الرؤية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	متابعة تنفيذ مبادرات تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ وضمن الاتساق معها	

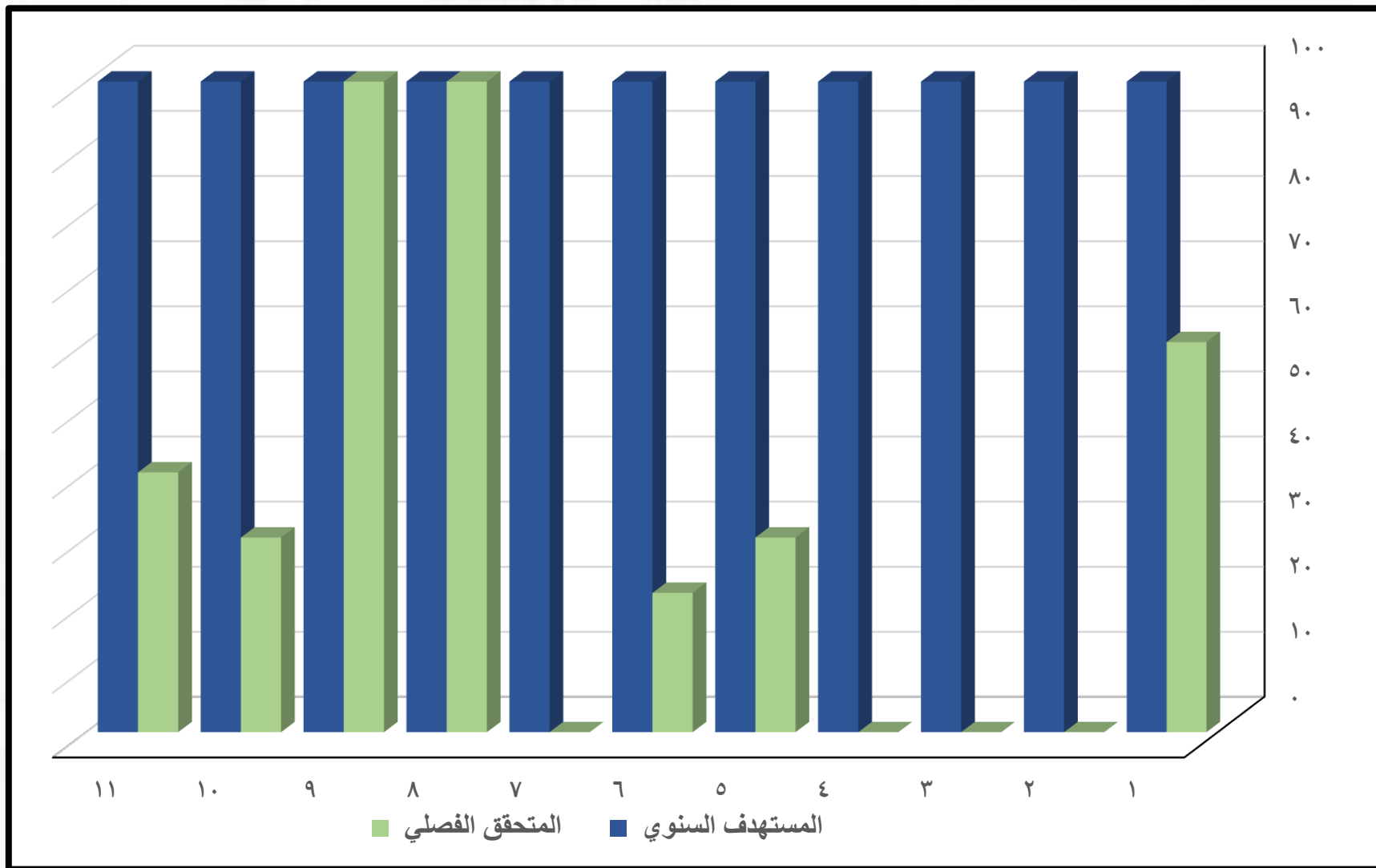


الهدف الإستراتيجي للوالة	مبادرات المهام التنفيذية	مالك المبادرة	مسؤول التنفيذ	المدة الزمنية للتنفيذ	الدعم المطلوب	مؤشرات الأداء	
						المؤشر	المستهدف السنتوي
	نشر أنشطة ريادة الأعمال في الجامعة وتعزيزها	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	وحدة ريادة الأعمال	العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢		عدد فعاليات ريادة الأعمال في الجامعة	فعالية واحدة سنويًا
دعم الجامعة في تنمية قدرات الموارد البشرية.	التطوير والتميز المؤسسي في الجامعة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	وحدة التميز المؤسسي	العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢			
التحسين المستمر للبرامج الأكاديمية وعمليات التعليم والتعلم.	المتابعة الداخلية لنظم الجودة في جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	عمادة التطوير والجودة	العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢			
المساهمة في تنمية الموارد الذاتية للجامعة، والارتقاء بتصنيفها محليًا ودوليًا.	تصميم وتنفيذ خطة الاستثمار وتنمية الموارد الذاتية للجامعة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	وحدة الاستثمار وتنمية الموارد والأوقاف	العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢			



نسبة المتحقق خلال الفصل الدراسي الأول	مؤشرات الأداء		الدعم المطلوب	المدة الزمنية للتنفيذ	مسؤول التنفيذ	مالك المبادرة	مبادرات المهام التنفيذية	الهدف الإستراتيجي للوكالة
	المستهدف السنوي	المؤشر						
٤٠%	١٠ مبادرات سنويًا	عدد الاستشارات والمبادرات المقدمة من الوكالة سنويًا.		العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢	مستشاري الوكالة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	تقديم الاستشارات والمبادرات لدعم اتخاذ القرار في الجامعة	تعزيز الشراكة المجتمعية مع قطاعات المجتمع المختلفة.
				العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢	وكيل الجامعة للتطوير والجودة	وكالة الجامعة للتطوير والجودة	اصدار قرارات المجالس الاستشارية واعتماد محاضرها	





نسب إنجاز مؤشرات أداء الخطة التنفيذية لوكالة الجامعة للتطوير والجودة خلال الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢/٢٠٢٣ مقارنةً بالمستهدف السنوي





# تقرير إنجازات

## وكالة الجامعة للتطوير والجودة

الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٢-٢٠٢٣ م

ترجمد الله

